Contralmirante IM Eduardo A. PÉREZ BACCHI

Riesgos en Operaciones Militares.

Centro Argentino de Ingenieros

Comisión de Ingeniería Industrial y de la Empresa

Licenciado en Sistemas Navales - Universidad de la Defensa. Postgrado en Gestión Integral del Riesgo en Desastres Naturales (USAL), con estudios en Marine Corps University (Quantico - Virginia - EEUU).

Actualmente se encuentra próximo a su retiro en la jerarquía de Contralmirante, luego de 40 años de servicio en la Armada Argentina.

Se desempeñó como Inspector General de la Armada (2016-2020)

Otros cargos: Comandó diversas unidades de la Infantería de Marina y el Contingente Conjunto Argentino XX en la Misión de Naciones Unidas en Haití. Agregado Naval Adjunto y Asesor de la Infantería de Marina del Perú.

Áreas de especialidad: Gestión, Control Interno y Liderazgo.

.

PLANEAMIENTO & GESTION DEL RIESGO vs INCERTIDUMBRE

“El general que gana la batalla hace mil cálculos en su templo antes de luchar. El general que pierde hace solo unos cuantos cálculos de antemano". (PLANEAMIENTO)

"Si conoces al enemigo y te conoces a ti mismo, no debes temer el resultado de cien batallas". (GESTION DEL RIESGO)

Maximizar la Capacidad Operacional

Gestión de Riesgo	Actitud Tradicional
Sistemático	Aleatorio, Individuo-Dependiente
Proactivo	Reactivo
Integra todo tipo de Riesgo en el Plan	El riesgo se considera luego de que el Plan se preparó
Procesos Comunes/ Vocabulario estandarizado	No-estándar
Decisiones conscientes basadas en Riesgo vs Beneficio	**"SI PODEMOS" / "SI DEBEMOS"** sin tener en cuenta el costo. (apuesta)
Utiliza el conocimiento y experiencia previa del equipo.	Individualista y atado a lo que el líder considere

Gestión de los Riesgos Institucionales

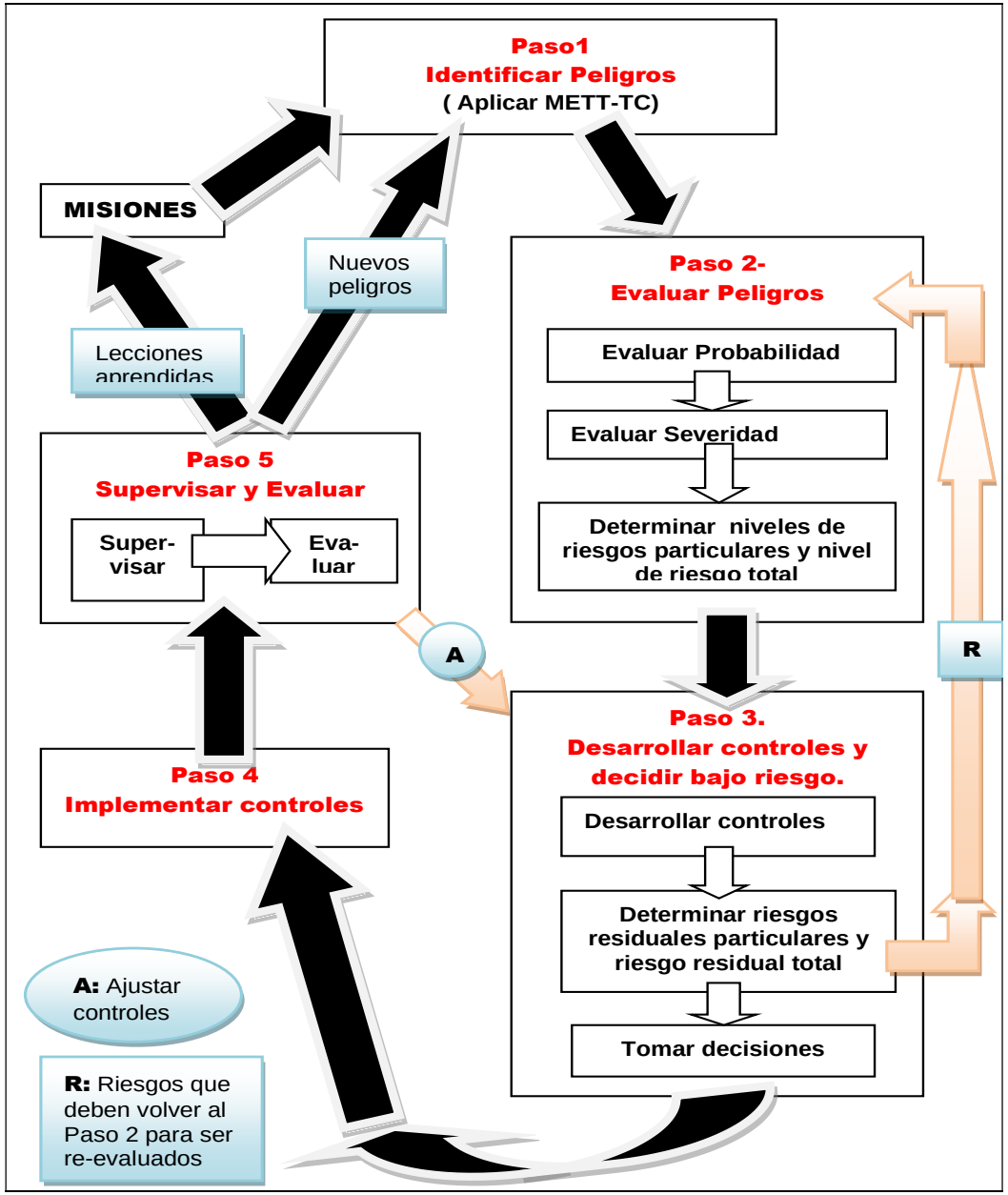
1. Identificar peligros.

5. Supervisar y evaluar.

2. Evaluar riesgos.

4. Implementar controles.

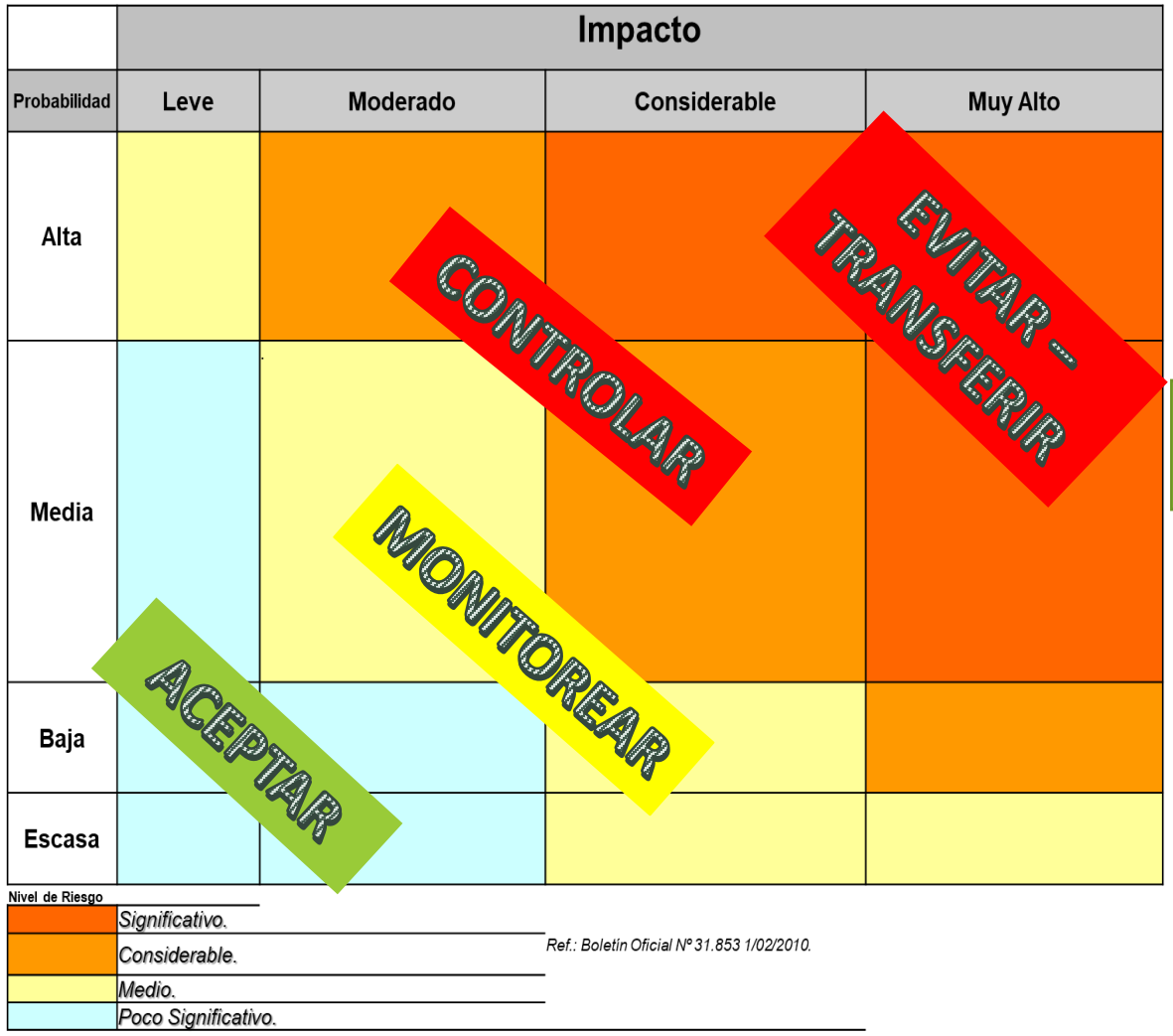
3. Tomar decisiones de riesgo.



Matriz de Riesgos Institucionales

PROCESOS

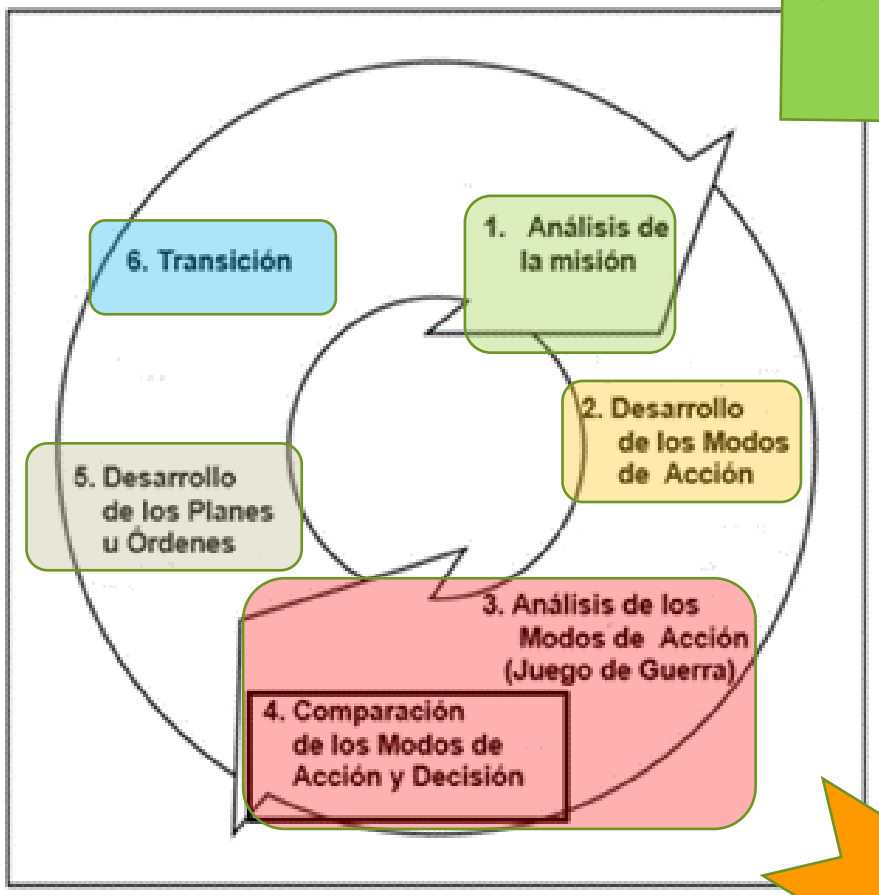
- ALISTAMIENTO Y ADIESTRAMIENTO
- PERSONAL
- METODO Y DOCTRINA
- MEDIO AMBIENTE
- MANTENIMIENTO
- MATERIALES
- FINANZAS
- LEGALES



PLAN DE REDUCCION DE RIESGOS

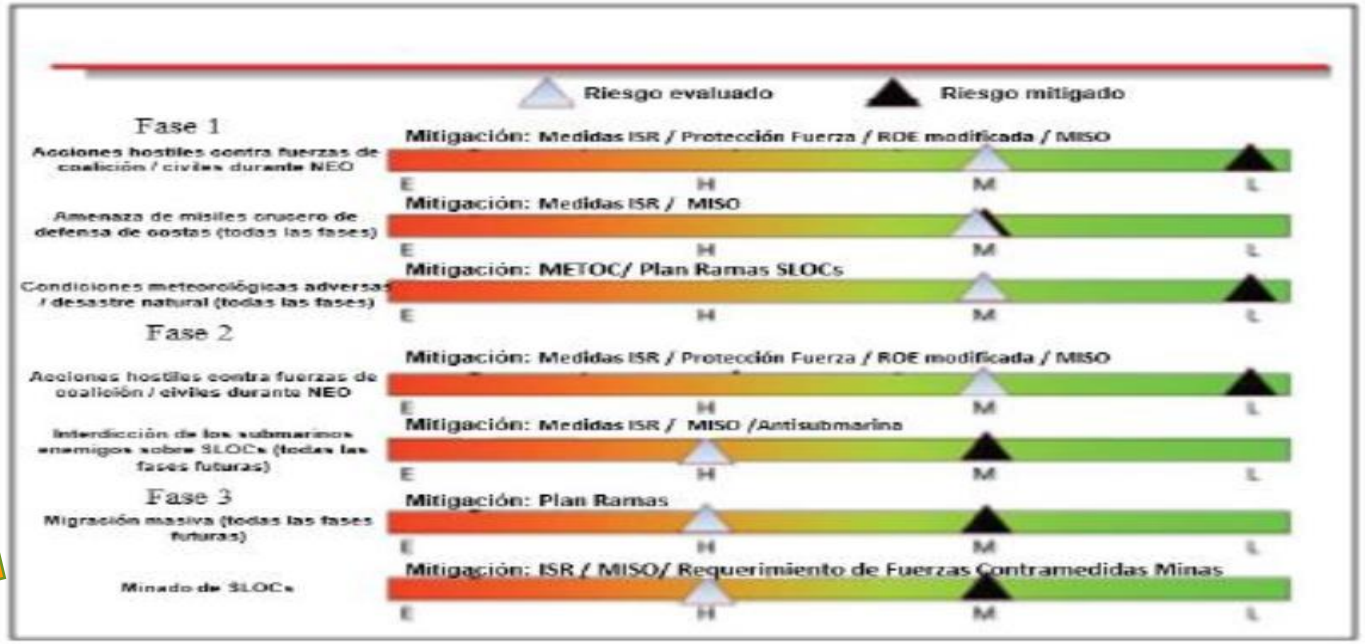
- DENOMINACION DEL RIESGO
- ENUNCIADO DEL RIESGO
- CAUSAS QUE LO ORIGINAN
- AFECTACION
- RIESGO INHERENTE (SIN TRATAR)
- MEDIDAS DE CONTROL
- SE APLICAN – ESTAN DOCUMENTADAS - SON EFICACES
- PROBABILIDAD - IMPACTO
- RIESGO RESIDUAL
- NUEVOS CONTROLES PROPUESTOS.

Integración del Planeamiento & Gestión del Riesgo Operativo



Pasos de PPN	Paso 1: Identificar las amenazas	Paso 2: Evaluar las Amenazas	Paso 3: Desarrollar los controles y tomar decisiones de riesgo	Paso 4: Implementar los controles	Paso 5: Supervisar y evaluar
Análisis de la Misión	X	X			
Desarrollo de los Modos de Acción	X	X	X		
Análisis de los Modos de Acción (Juego de Guerra)	X	X	X		
Comparación de los Modos de Acción y Decisión			X		
Desarrollo de planes y órdenes			X	X	
Transición	X	X	X	X	X

Pasos de la Mitigación de Riesgos en el Proceso de Planeamiento Naval



Principios de la Gestión del Riesgo

- **ANTICIPARSE Y MANEJAR EL RIESGO MEDIANTE PLANEAMIENTO.**
- **TOMAR DECISIONES DE RIESGO EN EL NIVEL ADECUADO.**
- **NO ACEPTAR RIESGOS INNECESARIOS.**
- **ACEPTAR EL RIESGO SÓLO CUANDO EL BENEFICIO SUPERA AL COSTO.**
- **EL CAMBIO ES LA MADRE DE TODOS LOS RIESGOS.**

… evalúe el cambio!

LAS INSTITUCIONES TOMAN EN FORMA PERMANENTE DECISIONES DE CARA AL FUTURO……

……ESTE SE PRESENTA INCIERTO, COMPLEJO Y AMBIGUO….

GESTIONAR RIESGOS ES COMO ILUMINAR EL CAMINO…

VER CON QUE RIESGOS NOS ENCONTRAMOS……

….. **PENSAR Y DECIDIR** que hacer con ellos!!!

Muchas gracias!!!!