

# Lic. Leslie ROBERTS

Riesgos en Negocios y Mercados.



Centro Argentino de Ingenieros  
Comisión de Ingeniería Industrial y de la Empresa



Lic. Administración de Empresas, recibido en Universidad Argentina de la Empresa (1991), tiene un Postgrado en Finanzas del CEMA (1994).

Actualmente se desempeña como Director Financiero en la empresa Tenaris. Previamente ocupó cargos en distintas filiales de la Organización Techint en Brasil, Venezuela y USA.

Anteriormente trabajó en Bank of America, Lloyds Bank y Citibank.

Área de especialidad: Finanzas.

¿Cómo manejar los riesgos para definir planes robustos y tomar decisiones acertadas?

# CAI – Decisiones en Entornos de Riesgo



## Principales Riesgos:

- 1. Proviene de la Industria en la que operamos**
  - ❖ **Mercado, Proveedores**
  - ❖ **Regulaciones, Cambio climático**
  
- 2. Propios de nuestro negocio**
  - ❖ **Condiciones económicas/políticas**
  - ❖ **Disrupciones operativas**
  - ❖ **Cyberataques**

## Proceso Manejo de Riesgos:

- Mapeo periódico de Riesgos**
  - ❖ **Clasificación probabilidad ocurrencia/impacto**
  
- Monitoreo y Mitigación**
  - ❖ **Comité Riesgos Críticos**
  - ❖ **Reporte al Directorio/mercado**